

Risk Type	Risk Group	Risk name	Example	Could it affect your project? (Yes; No; Don't Know; Not Applicable)	
Técnico	Definição do Escopo	Alterações de escopo	Alterações de escopo podem ocorrer durante o projeto		
		Escopo redundante	Redundância de escopo pode ser encontrada durante o projeto		
	Definição de Requisitos	Mudanças significativas nos requisitos	Cliente inserir mudanças significativas durante o projeto (positiva e negativa)		
		Requisitos inconsistentes	Existência de inconsistência ou desalinhamento entre os requisitos		
		Requisitos não mapeados	Requisitos-chave não descritos ou mencionados na listagem de principais requisitos		
	Estimativas, premissas ou restrições	Estimativas incorretas	Estimativas incorretas (custo, prazo, etc.)		
		Mudanças nas premissas	Premissas consideradas podem ser invalidadas durante decorrer do projeto		
		Mudanças nas restrições	Restrições impostas podem ser alteradas ou canceladas		
	Processos Técnicos	Processos não atendem necessidade	Processos padrões podem não atender requisitos da solução		
		Necessidade de novos processos	Novos processos podem ser necessários		
	Tecnologia	Mudanças na tecnologia	Mudanças de tecnologia podem invalidar o projeto		
	Interface técnica	Problemas nas interfaces	Interações inesperadas ou mal funcionamento podem ocorrer entre interfaces-chaves		
		Inconsistência de dados	Inconsistência de dados entre interfaces podem gerar retrabalho		
	Design	Limitações de design	Alguns requisitos não podem ser atendidos por limitações de design		
			Problemas de performance	Solução final não atende os requisitos de performance	

Performance	Incompatibilidade entre requisitos de performance	Alguns requisitos de performance talvez sejam mutuamente exclusivos (ou uma coisa ou outra)	
Confiabilidade e manutenção	Confiabilidade inatingível	Critério de confiabilidade pode ser inatingível com a solução escolhida	
	Incompatibilidade entre requisitos de manutenção e de design	Requisitos de manutenção podem impor restrições de design não aceitáveis	
Proteção	Alto custo para redução do risco	Redução do risco a nível aceitável (ALARP) pode impor custos adicionais (ou até custos inaceitáveis)	
	Mudanças nos regulamentos de segurança	Mudanças nos regulamentos de segurança podem resultar em significativo retrabalho	
Segurança	Segurança ignorada	Itens de segurança podem ser ignorados durante o projeto	
	Mudanças nas regulamentações governamentais	Regulamentações governamentais podem mudar durante o projeto	
Teste e Aceitação	Descoberta de erros de design	Testes podem revelar erros de design resultando em retrabalho	
	Falta de aceite final pelo cliente	Cliente pode recusar o aceite final por razões fora do contrato	
Gestão de Projetos	Inadequado sistema de GP	Sistema de Gerenciamento de Projetos pode não ser adequado para suportar os requisitos do projeto	
	decisões equivocadas	Decisões equivocadas podem resultar em alocação inadequada de recursos	
Gestão de Portfólio/Programa	Priorização incorreta	Incorreta priorização dos projetos	
	Disputas por recursos-chave	Outros projetos podem disputar os mesmos recursos-chave	
Gestão Operacional	Problemas em processos operacionais	Projeto pode expor problemas em produtos ou processos existentes	
	Recursos alocados em outras demandas de negócio	Demandas usuais do negócio podem reduzir recursos disponíveis para financiamento ou contingência do projeto	
Organização Corporativa	Reorganização corporativa	Reorganização corporativa pode afetar a organização do projeto (negativa ou positivamente)	

Gerencial

	Organização Corporativa	Mudanças na estrutura corporativa	Mudanças na estrutura corporativa pode afetar o projeto (negativa ou positivamente)	
Recursos		Indisponibilidade de recursos	Principais recursos podem estar indisponíveis quando necessário	
		Indisponibilidade de habilidades específicas	Habilidades específicas podem estar indisponíveis quando necessário	
		Contratação de terceiros permanentemente	Pode ser necessário contratar recursos terceirizados em caráter permanente	
Comunicação		Requisitos mal compreendidos	Requisitos do cliente podem não ser completamente entendidos	
		Mudanças nas necessidades de reporte	Necessidades de reporte sobre o projeto podem mudar durante o projeto	
		Mudança nas expectativas	Interesses / Expectativas das principais partes interessadas podem mudar (positiva ou negativamente)	
Informação		Atraso nas informações	Cliente pode deixar de fornecer informações necessárias dentro do prazo	
		Informações inadequadas	Informações fornecidas pelo cliente podem ser inadequadas	
Saúde e Segurança		Mudanças na legislação de saúde e segurança	Legislação de Saúde e Segurança pode mudar durante decorrer do projeto	
		Ocorrência de acidentes	Um acidente ou incidente pode ocorrer e atrasar o projeto	
Qualidade		Mais problemas que o previsto	O número de defeitos / problemas encontrados durante avaliações pode não coincidir com as expectativas (maior ou menor)	
Reputação		Problemas na reputação corporativa	Problemas na reputação da empresa pode prejudicar o suporte para o projeto	
Condições e Termos Contratuais		Condições onerosas	Condições do cliente podem ser inaceitavelmente onerosas	
		Condições contratuais inconsistentes	Condições contratuais podem conter inconsistências	
		Problemas nas entregas feitas por outros departamentos	Outros departamentos podem não entregar conforme esperado	

Comercial	Apoio Interno	Indisponibilidade de recursos de outros departamentos	Habilidades / recursos necessários de outros departamentos podem estar indisponíveis	
	Fornecedores	Falência de fornecedor	Falência de um fornecedor-chave	
		Fusão entre fornecedores	Fusões entre fornecedores podem eliminar a competitividade	
	Subcontratados	Problemas de parceria	Um subcontratado-chave pode se recusar a trabalhar em parceria	
		Greve no subcontratado	Greve entre os profissionais da empresa subcontratada	
	Estabilidade do Cliente	Mudanças no foco do cliente	Cliente poderá mudar o foco do negócio e retirar o apoio ao projeto	
		Mudanças na equipe do cliente	Mudança na equipe do cliente pode exigir um esforço adicional de gerenciamento de projeto	
		Fusão ou aquisição envolvendo o cliente	Cliente pode ser comprado ou se unir a uma empresa que forneça mais ou menos suporte	
	Parcerias e Joint Ventures	Conflito de interesses comerciais	Nosso parceiro pode ter interesses comerciais concorrentes	
		Cancelamento da Joint Venture	A Joint Venture pode ser cancelada	
Legislação	Mudanças na legislação	Mudanças na legislação podem impor mudanças à solução (positivos ou negativos)		
	Novos requisitos legais	Requisitos legais podem resultar na inclusão de requisitos inicialmente não previstos		
Taxas de Câmbio	Mudanças na taxa de câmbio	Alterações nas taxas de câmbio no decorrer projeto (favorável ou desfavoravelmente)		
	Faturamento em moeda estrangeira	Principais fornecedores efetuarem o faturamento em moeda estrangeira		
Instalações / Utilidades	Dificuldades de acesso às instalações	Acesso às instalações mostrou-se mais difícil do que o esperado		
	Indisponibilidade das instalações necessárias	Instalações necessárias não estavam disponíveis no local		
		Clima imprevisível	O clima mostrou-se diferente do previsto para a estação (melhor ou pior)	

Externo

Meio Ambiente / Clima	Condições ambientais inesperadas	Condições ambientais inesperadas impactaram o progresso do projeto (positivo ou negativo)	
Competição	Lançamento de produtos por concorrente	Um dos principais concorrentes pode lançar um novo produto e invalidar o projeto	
	Perda de recurso para concorrente	Profissional-chave do projeto pode ser contratado por um concorrente	
Agências Regulatórias	Imposições regulatórias	Agência regulatória impôr restrições inesperadas	
	Mudanças regulatórias	Mudança significativa na legislação regulatória ocorrer durante o projeto (positivo ou negativo)	
Política	Influência de fatores políticas	Fatores políticos podem influenciar o suporte da alta administração ao projeto	
	Mudanças de governo	Mudança de governo pode resultar em mudanças de prioridades ou legislação (positiva ou negativa)	
País	Capacitação dos recursos locais	Recursos locais não possuem as habilidades necessárias	
	Instabilidade econômica	A instabilidade da moeda ou da economia pode invalidar / prejudicar o caso de negócio (business case) do projeto	
	Mudanças no interesse do governo	Interesse do governo local no projeto pode mudar no decorrer do projeto (positivo ou negativo)	
Social / Demográfica	Mudanças sociais	Mudanças sociais imperativas pode impor requisitos adicionais	
	Mudanças na percepção popular	Percepção da população sobre o projeto pode mudar no decorrer do mesmo (positivo ou negativo)	
Grupos Extremistas	Ações de extremistas	Extremistas podem atrapalhar / interromper o andamento do projeto	
Força Maior	Interrupção por evento de força maior	Evento de força maior pode ocorrer, interrompendo o projeto	